

Ihre Spitäler
Vos hôpitaux
I vostri ospedali



Bilanz, Erfolgsrechnung und Revisionsbericht

Jahresbericht 2025

H+ Die Spitaler der Schweiz

Lorrainestrasse 4A
3013 Bern

Revisionsbericht 2025

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Mitgliederversammlung des
H+ Die Spitäler der Schweiz, Bern

Bern, 31. März 2026

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang) des **H+ Die Spitäler der Schweiz** für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Treuhand Lehmann AG

Marcel Tönz
Zugelassener Revisionsexperte

Leitender Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)

Bilanz 31. Dezember 2025

Aktiven

	Anhang	2025 CHF	%	2024 CHF	%
Umlaufvermögen					
Flüssige Mittel und Wertschriften	1	2'816'032		3'042'398	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	296'420		547'299	
Übrige kurzfristige Forderungen	3	6'832		18'099	
Vorräte		1		1	
Aktive Rechnungsabgrenzungen		137'143		135'132	
Total Umlaufvermögen		<u>3'256'428</u>	44.4	<u>3'742'929</u>	59.3
Anlagevermögen					
Finanzanlagen	4	1'399'041		546'793	
Beteiligungen	5	260'000		310'000	
Mobile Sachanlagen	6	121'301		101'173	
Immobilien Sachanlagen	6	2'282'790		1'606'927	
Immaterielle Werte	6	14'400		2'271	
Total Anlagevermögen		<u>4'077'532</u>	55.6	<u>2'567'164</u>	40.7
Total Aktiven		<u>7'333'960</u>	100.0	<u>6'310'093</u>	100.0

Passiven

		2025 CHF	%	2024 CHF	%
Fremdkapital					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7	488'515		862'495	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	8	1'684'701		1'414'756	
Passive Rechnungsabgrenzungen	9	334'658		125'233	
Kurzfristiges Fremdkapital		<u>2'507'874</u>		<u>2'402'485</u>	
Rückstellungen	10	2'211'000		2'594'500	
Langfristiges Fremdkapital		2'211'000		2'594'500	
Total Fremdkapital		<u>4'718'874</u>	64.3	<u>4'996'985</u>	79.2
Eigenkapital					
Vereinskapital		1'808'008		452'060	
Gebundene Kapitalreserven		0		336'449	
Aufwertungsreserven		800'565		0	
Jahresergebnis		6'513		524'599	
Total Eigenkapital	11	<u>2'615'086</u>	35.7	<u>1'313'108</u>	20.8
Total Passiven		<u>7'333'960</u>	100.0	<u>6'310'093</u>	100.0

Erfolgsrechnung 2025

	Anhang	IST 2025 CHF	%	Budget 2025 CHF	%	IST 2024 CHF	%
Mitgliederbeiträge		7'859'119		8'510'000		8'341'399	
Kursgebühren		24'216		16'978		9'735	
Verkäufe		17'454		11'740		18'339	
Statistiken		5'724		6'000		24'980	
Zeitschrift Competence		50'562		76'300		65'217	
Diverse Erlöse		754'247		487'303		640'435	
Nettoerlöse aus Lieferung und Leistung		8'711'322	100.0	9'108'321	100.0	9'100'105	100.0
Personalaufwand	12	6'699'085		6'737'513		5'998'096	
Übriger Betriebsaufwand	13	102'580		128'400		91'698	
Verwaltungs- und Vertriebsaufwand	14	1'972'649		2'148'756		2'188'057	
Abschreibungen	15	125'662		102'982		96'394	
Betriebsaufwand		8'899'976	102.2	9'117'651	100.1	8'374'245	92.0
Ergebnis vor Zinsen		-188'654	-2.2	-9'330	-0.1	725'860	8.0
Finanzertrag	16	22'013		35'000		19'595	
Finanzaufwand	16	2'100		1'100		1'857	
Ausserordentlicher Ertrag	17	179'103		0		11'001	
Ausserordentlicher Aufwand	17	3'849		0		230'000	
Jahresergebnis		6'513	0.1	24'570	0.3	524'599	5.8

Grundsätze der Jahresrechnung

Die Rechnungslegung erfolgt nach den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung des Obligationenrechts (Art. 957 ff.) und stellt den handelsrechtlichen Abschluss dar.

Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von H+.

Bewertungsgrundsätze

Die Positionen wurden wie folgt bewertet:

- Flüssige Mittel zum Nominalwert.
- Wertschriften zum Kurswert. Als Basis dienen die Bewertungen der Bank per 31.12.2025.
- Forderungen zum Nominalwert abzüglich der erforderlichen Wertberichtigung im Rahmen von Einzelwertberichtigungen sowie eine pauschale Wertberichtigung auf den restlichen Forderungen im Sinne des Delkredere.
- Mit der Umstellung per 01.01.2025 auf die indirekte, lineare Abschreibungsmethodik wurden ausserordentliche Abschreibungen aus den Vorjahren unter Berücksichtigung der Nutzungsdauer neutralisiert. Die Sachanlagen weisen ihren effektiven Wert aus. Die Abschreibungen erfolgen linear über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Folgende Nutzungsdauern werden berücksichtigt:

Büromaschinen, ICT-Infrastruktur	5 Jahre
Immaterielle Werte (Software)	5 Jahre
Mobiliar, Einrichtungen	8 Jahre
Liegenschaften	50 Jahre

Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 3'000.

- Fremdkapital zum Nominalwert.
- Alle Angaben erfolgen in CHF und auf Franken gerundet.
- Erträge und Aufwendungen in Fremdwährungen werden zu den jeweiligen Tageskursen umgerechnet.

Erläuterungen zur Bilanz und Erfolgsrechnung

1 Flüssige Mittel

	31.12.2025	31.12.2024
Post, Banken, Festgelder	2'583'045	2'815'663
Wertschriften	232'987	226'735
Total Flüssige Mittel	2'816'032	3'042'398

2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	31.12.2025	31.12.2024
Forderungen gegenüber Dritten	133'749	246'971
Forderungen gegenüber Beteiligten (Mitglieder)	207'471	313'828
Delkredere	-44'800	- 13'500
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	296'420	547'299

3 Übrige kurzfristige Forderungen

	31.12.2025	31.12.2024
Guthaben Verrechnungssteuer	6'832	18'099
Total Übrige Forderungen	6'832	18'099

4 Finanzanlagen

	31.12.2025	31.12.2024
Darlehen gegenüber OAAT	1'399'041	546'793
Total Finanzanlagen	1'399'041	546'793

5 Beteiligungen

	31.12.2025	31.12.2024	Beteiligung
Espace Compétences SA (Kapital + Stimmanteil)	200'000	200'000	100%
SwissDRG AG (Kapital + Stimmanteil)	17'000	17'000	17%
MediData AG (Kapital + Stimmanteil)	18'000	18'000	1%
Solutions tarifaires suisses sa (Kapital + Stimmanteil)	0	50'000	0% / 50%
OAAT AG (Kapital + Stimmanteil)	25'000	25'000	20%
Total Beteiligungen	260'000	310'000	

Als Beteiligung gelten Anteile am Kapital eines Unternehmens, die langfristig gehalten werden und einen Massgeblichen Einfluss vermitteln. Dieser wird vermutet, wenn die Anteile mindestens 20% der Stimmrechte gewähren (OR Art. 960d Abs. 3)

6 Sachanlagen

	31.12.2025	31.12.2024
Betriebseinrichtungen	47'700	39'287
Büromaschinen, ICT-Infrastruktur	73'601	61'886
Immobilie Sachanlagen	2'282'790	1'606'927
Immaterielle Werte	14'400	2'271
Total Sachanlagen	2'418'491	1'710'371

7 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

	31.12.2025	31.12.2024
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	450'274	834'820
Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten (Mitglieder)	38'241	27'675
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	488'515	862'495

8 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

	31.12.2025	31.12.2024
Verbindlichkeiten gegenüber EKAS	1'684'382	1'411'621
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	319	3'135
Total Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'684'701	1'414'756

9 Passive Rechnungsabgrenzungen

	31.12.2025	31.12.2024
Strategiebegleitung / Arbeiten Dritter	0	69'754
Verbandsbeiträge	0	39'144
Mehrwertsteuer 4. Quartal	0	16'335
Überzeiten / Ferien	239'700	0
Gehälter / Spesen	31'235	0
Sitzungsgelder/Spesen Vorstand, Gremienmitglieder	52'513	0
Kurs- und Sponsoringgelder ERFA 2026	11'210	0
Total Passive Rechnungsabgrenzungen	334'658	125'233

10 Rückstellungen

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
Direktion	200'000	300'000	- 100'000
Kommunikation	30'000	30'000	0
Politik	300'000	580'500	- 280'500
Tarife	1'043'000	1'300'000	-257'000
BWQ	257'000	0	257'000
Bildung	30'000	0	30'000
Digitalisierung	40'000	0	40'000
Operation	311'000	384'000	- 73'000
Total Rückstellungen	2'211'000	2'594'500	

Die Veränderungen bei den Rückstellungen habe einerseits durch die Verschiebung in die entsprechenden Bereiche und andererseits durch die Auflösung von nicht benötigten Rückstellungen zu tun.

11 Kapitalveränderung

	Anfangsbestand	Zuweisung	Verwendung	Endbestand
Vereinskapital	452'060	1'355'948		1'808'008
Gebundene Reserven	336'449		-336'449	0
Aufwertungsreserven	0	800'565		800'565
Jahresergebnis	524'599	6'513	-524'599	6'513
Total Vereinskapital	1'313'108	2'163'026	-861'048	2'615'086

Dem Vereinskapital wurde der von der GV beschlossenen Solidaritätsbeitrag zur Stärkung des Eigenkapital direkt zugewiesen. Die Gebundenen Reserven wurden analysiert und als für nicht mehr notwendig befunden und wurden ebenfalls dem Vereinskapital zugewiesen. Im Zuge der Umstellung der Abschreibungsmethode wurden die Sachanlagen zu den Anschaffungswerten sowie die entsprechenden Wertberichtigungen eingebucht. Dadurch entstanden die ausgewiesenen Aufwertungsreserven, welche als Einzelposition stehen bleibt.

12 Personalaufwand

	31.12.2025	31.12.2024
Lohnaufwand inkl. Honorare Vorstand	4'320'131	4'096'828
Arbeitsleistungen Dritter (Honorare)	1'244'636	817'913
Sozialversicherungen	853'063	787'589
Personalbeschaffung	86'243	155'415
Spesenentschädigungen	111'528	88'703
Übriger Personalaufwand	83'484	51'648
Total Personalaufwand	6'699'085	5'998'096

13 Übriger Betriebsaufwand

	31.12.2025	31.12.2024
Fremdmieten	82'241	73'453
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	2'526	0
Energie- und Entsorgung	17'813	18'245
Total Übriger Betriebsaufwand	102'580	91'698

14 Verwaltungs- und Vertriebsaufwand

	31.12.2025	31.12.2024
Verwaltungsaufwand	30'331	60'782
Verbandsbeiträge	1'038'562	1'123'446
Rechts- und Beratungskosten	192'181	148'902
Informatikaufwand	514'477	579'961
Werbe-, Reise- und Repräsentationsaufwand	107'234	105'427
Liegenschaftsunterhalt	32'560	57'213
Diverser Aufwand	57'304	112'326
Total Verwaltungs- und Vertriebsaufwand	1'972'649	2'188'057

15 Abschreibungen

Die Abschreibungen sind gemäss den Bewertungsgrundsätzen (siehe Grundsätze der Jahresrechnung) berechnet. Mit der Umstellung auf die indirekte, lineare Abschreibungsmethodik wurden ausserordentliche Abschreibungen aus den Vorjahren unter Berücksichtigung der Nutzungsdauer neutralisiert, was zur Folge hat, dass die Abschreibungen 2025 gegenüber 2024 höher ausfallen.

16 Finanzerfolg

	31.12.2025	31.12.2024
Postfinance- und Bankzinsen	22'013	19'595
Total Finanzertrag	22'013	19'595
Zinsaufwand	66	13
Postfinance- und Bankspesen	2'034	1'845
Total Finanzaufwand	2'100	1'858

17 Ausserordentlicher Erfolg

	31.12.2025	31.12.2024
Auflösung nicht benötigte Rückstellungen	172'844	0
Wertberichtigung Wertschriften	6'252	11'001
Periodenfremder Ertrag	7	0
Total ausserordentlicher Ertrag	179'103	11'001
Ausserordentliche Reservenbildung	0	230'000
Periodenfremder Aufwand	3'849	0
Total ausserordentlicher Aufwand	3'849	230'000

Rechtsform / Sitz

H+ Die Spitäler der Schweiz ist ein Verein mit Sitz in Bern.

Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 50.

Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung

	31.12.2025	31.12.2024
Ausgleichskasse Bern	52'754	33'630
Futura Pensionskasse Lupfig	58'633	63'542
VESKA Pensionskasse Aarau	156'113	139'756

Gesamtbetrag zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten

Liegenschaft Lorraine 4A, Bern	31.12.2025	31.12.2024
	0	0

Der Gebäudeversicherungswert gemäss GVB beträgt für das Jahr 2025 CHF 3'015'400 (Vorjahr CHF 2'757'700).

Antrag über die Verwendung des Jahresergebnisses

Empfehlung Vorstand: Zuweisung an das Vereinskaptal	2025	2024
	6'513	524'599

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum 5. März 2026 sind keine wesentlichen Ereignisse bekannt, welche die Jahresrechnung 2025 beeinflussen könnten.